



STICHTING BLIJF VAN MIJN DIER

BELEIDSPLAN

- 2020 -

Inhoud

Oorsprong Stichting Blijf van mijn Dier	3
Doelstelling Stichting Blijf van mijn Dier	3
Visie.....	4
Missie	4
Doelgroep.....	4
Strategie Stichting Blijf van mijn Dier.....	4
Communicatie Stichting Blijf van mijn Dier	6
Toekomst Stichting Blijf van mijn Dier	6
Ambitie	7
Kinderen als specifieke doelgroep	7
Nazorg	7
Onderzoek.....	7
Lobby	8
Eigen dierenopvanglocatie	8
Overige doelgroepen.....	8
Fondsenwerving.....	9
Organisatiestructuur Stichting Blijf van mijn Dier.....	9
Beloningsbeleid.....	9
Raad van Toezicht.....	10
Bestuur.....	10
Directie.....	10
Financiering.....	11
Begroting.....	12

BELEIDSPLAN

Zakelijke gegevens

Naam: Stichting Blijf van mijn Dier
RSIN/fiscaal nummer: 860039675
Postadres*: Postbus 170, 2800 AD Gouda
Telefoonnummer: 06-40772537
Emailadres: info@blijfvanmijndier.nl
KvK nummer: 74821881
Bankrekeningnummer: NL86TRIO0379642328

*uit veiligheidsoverwegingen werkt stichting Blijf van mijn Dier uitsluitend met een postbusadres.

Oorsprong Stichting Blijf van mijn Dier

In 2014 is het project Blijf van mijn Dier kleinschalig gestart onder de vlag van stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare). Het project is opgezet naar aanleiding van het rapport Huiselijk geweld en dierenmishandeling in Nederland, dat in 2012 werd gepubliceerd na onderzoek van de Universiteit Utrecht, vrouwenopvang Kadera en de Hondenbescherming naar de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling. De resultaten waren schokkend; zowel huiselijk geweld als dierenmishandeling komt vaak voor en tussen beide bestaat een directe link; 55% verklaart dat de (ex-)partner het huisdier daadwerkelijk pijn heeft gedaan of gedood en 33% van de vrouwelijke slachtoffers van huiselijk geweld rapporteert dat de (ex-)partner wel eens heeft bedreigd een (van de) huisdier(en) pijn te doen. 41% van de vrouwen heeft, vanwege zorgen om het huisdier, de vlucht naar de opvang uitgesteld met gemiddeld een jaar. 25% van de vrouwen benoemt dat het geweld in eerste instantie was gericht tegen de huisdieren. Het gaat hier met name om honden en katten, waarmee de band net zo hecht kan zijn als met een menselijk gezinslid. In geval van huiselijk geweld is het dier vaak een bron van troost en vriendschap, maar het blijkt ook een reden om de onveilige situatie niet te ontvluchten - als het dier niet mee kan. Een helder probleem dus. Maar hoewel de relatie tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling en de emotionele afhankelijkheid tussen mens en dier aangetoond waren, werd er geen oplossing geboden vanuit de overheid of maatschappelijke instanties. Daar bracht stichting IFAW verandering in. Sinds 2014 voorziet het IFAW-project *Blijf van mijn Dier* in een (praktische) oplossing door enerzijds tijdelijke opvangmogelijkheden voor huisdieren uit een huiselijk geweldsituatie te realiseren, en anderzijds te streven naar een transitie binnen de Nederlandse vrouwenopvanglocaties zodat zij huisdieren gaan toelaten. Na vijf succesvolle jaren gaat het project *Blijf van mijn Dier* in 2019 over in stichting *Blijf van mijn Dier* om in de toekomst meer kwetsbare huisdiereigenaren in een problematische situatie te kunnen helpen - de doelgroep is breder dan uitsluitend slachtoffers van huiselijk geweld.

Doelstelling Stichting Blijf van mijn Dier

Stichting *Blijf van mijn Dier* heeft als doel het welzijn van huisdiereigenaren en huisdieren in Nederland te verbeteren. Dit doet zij door voor kwetsbare huisdiereigenaren in een acute

noodsituatie tijdelijke opvangmogelijkheden voor hun huisdieren te realiseren en aandacht te vragen voor de band tussen mens en dier.

Visie

Stichting *Blijf van mijn Dier* vindt dat geen enkele Nederlander die zich in een kwetsbare situatie bevindt en zich beroept op het maatschappelijke vangnet in Nederland, zijn of haar huisdier(en) in dit proces kwijt hoeft te raken.

Missie

Stichting *Blijf van mijn Dier* wil kwetsbare mensen in een problematische situatie die zich beroepen op het maatschappelijke vangnet in Nederland helpen door opvangmogelijkheden voor hun huisdieren te realiseren én wil de bewustwording over de band tussen mens en dier, en dierenwelzijn in het algemeen, vergroten.

Doelgroep

Stichting *Blijf van mijn Dier* richt zich op kwetsbare mensen met huisdieren binnen een problematische situatie. Het gaat hierbij om de eigenaren van de dieren (volwassenen) en om eventuele kinderen van de eigenaar.

Hoewel *Blijf van mijn Dier* in 2014 is opgericht naar aanleiding van de duidelijke hulpvraag van slachtoffers van huiselijk geweld heeft de stichting inmiddels ook andere soortgelijke probleemgebieden geïdentificeerd. Indien haalbaar wil stichting *Blijf van mijn Dier* zich in de toekomst ook op andere doelgroepen richten: denk hierbij aan daklozen die weigeren een daklozenopvang in te gaan of mensen die vanwege psychische problemen tijdelijk opgenomen moeten worden maar dit niet doen/willen omdat er geen opvang voor hun geliefde huisdier is.

Strategie Stichting Blijf van mijn Dier

Stichting *Blijf van mijn Dier* werkt vanuit twee pijlers.

1. Enerzijds voorziet de stichting in de daadwerkelijke opvang van huisdieren door hen tijdelijk onder te brengen bij specifiek geselecteerde gastgezinnen, pensions en/of andere opvanglocaties. Op deze manier kan de huisdiereigenaar aan zijn/haar problemen werken, wetende dat het huisdier in goede handen is. Op het moment dat de huisdiereigenaar weer in staat is om voor zichzelf en het dier te zorgen, worden mens en dier herenigd.

De huisdieren worden vaak door verschillende personen en instanties per mail of telefoon bij stichting Blijf van mijn Dier aangemeld:

- de eigenaar
- een familielid/vrienden
- buurtbewoner
- medewerker vrouwenopvang
- politie
- medewerker GGZ instelling

Kerntaken

- Gastgezinnen: werving en selectie van gastgezinnen, relatiebeheer, financiële afwikkeling en administratie, toezicht houden op en nakomen van contractuele afspraken, zoals de structurele terugkoppeling naar de huisdiereigenaar.
 - Partners: werving en selectie van en relatiebeheer met andere onmisbare samenwerkingspartners, zoals:
 - dierenartsen
 - de (dieren)politie
 - dierengedragstherapeuten
 - pensionhouders
 - Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming (LID)
 - Federatie Dierenambulances Nederland (FDN)
 - maatschappelijke opvanglocaties etc..
 - Aanmeldingen dieren: intake en plaatsingsprocedure dieren, relatiebeheer met de huisdiereigenaar en de hulpverleners binnen zijn/haar opvanglocatie.
2. Anderzijds fungeert de stichting als adviesorgaan en partner voor maatschappelijke opvanglocaties die interesse hebben in de mogelijkheid om cliënten mét huisdieren toe te laten. Stichting *Blijf van mijn Dier* stimuleert en begeleidt de transitie naar huisdiervriendelijke opvang en het verblijf van de cliënten met huisdier(en).

Kerntaken

- Maatschappelijke opvanglocaties: informeren en adviseren van maatschappelijke opvanglocaties en cliënten door:
 - het faciliteren van informatiemiddagen voor de cliënten(raad)
 - maandelijks inloopsprekuren voor cliënten
 - bieden van begeleiding en ondersteuning als de situatie daar om vraagt
 - toezicht houden op dierenwelzijn
 - relatiebeheer met hulpverleners van maatschappelijke opvanglocaties en cliënten.
- Partners: werving en selectie van en relatiebeheer met andere onmisbare samenwerkingspartners, zoals dierenartsen, de (dieren)politie, dierengedragstherapeuten, pensionhouders, LID, FDN, gastgezinnen etc..
- Aanmeldingen dieren: intakeprocedure en administratie, relatiebeheer met de huisdiereigenaar en hulpverleners van de maatschappelijke opvang, stand by zetten van dierenarts en back-up gastgezin i.v.m. eventuele (her)plaatsingsprocedure.

- Lobby: de transitie op gang brengen naar huisdiervriendelijke maatschappelijke opvanglocaties in Nederland door lobby richting:
 - de overheid
 - politieke partijen
 - gemeente
 en het geven van presentaties en/of gastlessen aan o.a:
 - hulpverleningsorganisaties
 - de Politieacademie
 - dierenwelzijnsorganisatie
 - dierencoalitie.

Communicatie Stichting Blijf van mijn Dier

Het communicatieplan van stichting *Blijf van mijn Dier* is gericht op het vergroten van de naamsbekendheid van de stichting en de bewustwording over dierenwelzijn en de band tussen mens en dier bij zowel directe belanghebbenden als het grote publiek. Hierdoor zullen hulpbehoevenden *Blijf van mijn Dier* gemakkelijk kunnen vinden, kunnen er effectieve samenwerkingsverbanden gestart worden en vrijwilligers en donateurs aangetrokken worden.

Stichting *Blijf van mijn Dier* streeft ernaar zich:

- te verbinden aan ambassadeurs die bekend staan om hun kennis en liefde voor dieren of erg betrokken zijn bij kwetsbare huisdiereigenaren in een situatie;
- te koppelen aan de Veilig Thuis campagne, inclusief de Veilig Thuis-reclamespot;
- structureel proactief onder de aandacht te brengen bij passende tv-programma's en/of zenders;
- te profileren middels de eigen website en een sterke sociale media-campagne;
- middels drukwerk te promoten binnen Nederland; posters, kaarten, flyers etc.

Toekomst Stichting Blijf van mijn Dier

De tweede pijler van stichting *Blijf van mijn Dier* is de transitie naar een huisdiervriendelijk beleid binnen maatschappelijke opvanglocaties. Omdat de stichting hiermee in Nederland écht een groot verschil kan maken, zal hier de prioriteit komen te liggen. De eerste pijler van *Blijf van mijn Dier*, huisdieren tijdelijk opvangen binnen een gastgezin, zal echter naar verwachting een noodzakelijke (nood)oplossing blijven - zelfs als alle maatschappelijke opvanglocaties in Nederland overgaan op een huisdiervriendelijk beleid - en zal gewaarborgd moeten blijven gedurende het bestaan van stichting *Blijf van mijn Dier*.

Ambitie



Het doel met de hoogste prioriteit van stichting *Blijf van mijn Dier* is dat alle maatschappelijke opvanglocaties in Nederland dieren toelaten. Op de maatschappelijke opvanglocaties waarbij dat tot op heden nog niet mogelijk was, zal stichting *Blijf van mijn Dier* oplossingen aanreiken om de transitie alsnog in gang te zetten en de opvang te begeleiden. De opvanglocaties die hun deuren voor dieren openen of gaan openen en waarbij stichting *Blijf van mijn Dier* als partner fungeert, worden opgenomen onder de noemer: '*Together We Care!*', een samenwerkingsverband met de huisdiervriendelijke maatschappelijke opvanglocaties in Nederland.

Kinderen als specifieke doelgroep

Omdat huisdieren een zeer waardevolle bijdrage kunnen leveren aan o.a. (trauma)behandeling van kinderen en in gevallen van hechtingsproblematiek, focust stichting *Blijf van mijn Dier* zich ook op dit onderwerp. Diverse studies concluderen dat wanneer een kind een hechte band ervaart met een huisdier, dit een positief effect heeft op het zelfbeeld, het zelfvertrouwen en de zelfwaardering van het kind. Soms fungeren dieren zelfs in zekere mate als substituut voor een menselijke hechtingsfiguur, waardoor kinderen die opgroeien in onveilige situaties toch een vorm van veilige hechting kunnen ontwikkelen. Contact met (huis)dieren heeft een aantoonbaar stress-verlagend effect op mensen en kinderen in het bijzonder. Vandaar dat dieren ook steeds vaker onderdeel uitmaken van therapieën en begeleidingsmethodieken voor mensen met psychosociale problematiek. *Blijf van mijn Dier* streeft ernaar dat er voor kinderen binnen een maatschappelijke opvang behandelingsmethoden worden ontwikkeld waarbij zij werken met hun eigen huisdier.

Nazorg

Huisdiereigenaren die een maatschappelijke opvang verlaten, geven aan behoefte te hebben aan nazorg. Na een vaak lange periode van zorg, komen ze er ineens weer alleen voor te staan. Omdat stichting *Blijf van mijn Dier* diezelfde periode zorg heeft gedragen voor het huisdier, vindt zij het belangrijk om te weten of de eigenaar en zijn/haar dier de draad weer op kunnen pakken of dat zij hier nog enige hulp bij nodig hebben. Dierenwelzijn staat hierbij centraal. Stichting *Blijf van mijn Dier* wil dit in de toekomst toevoegen aan haar kerntaken, om zowel huisdiereigenaar als huisdier een zo groot mogelijke kans op een goede toekomst te bieden.

Onderzoek

Stichting *Blijf van mijn Dier* heeft in de afgelopen jaren gemerkt dat er veel vraag is naar recente actuele feiten en cijfers rondom huiselijk geweld en dierenmishandeling en wil daarom graag bijdragen aan lopende onderzoeken of zelf de nodige onderzoeken initiëren. Dit alles om de bewustwording over dierenwelzijn en het inzicht in de relatie

tussen huiselijk geweld en dierenmishandeling te vergroten en een krachtige lobby neer te zetten.

Lobby

Stichting *Blijf van mijn Dier* streeft ernaar een vast onderdeel te worden van het Gemeentelijk Dierbeleid. Dit doet zij door structureel gebruik te maken van haar inspraakrecht bij commissievergaderingen met passende onderwerpen binnen de gemeenteraad van de verschillende gemeentes. Er zal gestart worden met de gemeentes waarbinnen een vrouwenopvanglocatie en/of een maatschappelijke opvanglocatie gevestigd is. Daarnaast zal geprobeerd worden met de Vereniging Nederlandse Gemeentes om tafel te gaan om zo meer gemeentes in één keer te benaderen. Ook zal zij een actieve lobby voeren in o.a. de Tweede Kamer.

Eigen dierenopvanglocatie

Omdat stichting *Blijf van mijn Dier* snel groeit en er steeds meer dieren opgevangen worden, wordt het gastgezinnenbestand op de proef gesteld. Hoewel de werving en selectie van gastgezinnen gestaag doorgaat, blijkt dat de frequentie van het gebruik van dierenpensions stijgt. Dit door gebrek aan gastgezinnen of omdat het huisdier niet te plaatsen is (denk aan gedragsproblematiek, specifiek ras of de aanwezigheid van kinderen/andere dieren in het gastgezin).

Hoewel een kortingsregeling in de meeste gevallen mogelijk is, lopen zowel de kosten voor de opvang van een dier in een pension als de dierenartskosten behoorlijk op. Stichting *Blijf van mijn Dier* haalt dieren op door heel Nederland en maakt dus ook gebruik van het hele Nederlandse netwerk aan dierenartsen en pensions.

Na een scherpe afweging heeft stichting *Blijf van mijn Dier* besloten dat zij medio 2021, indien haalbaar, een start wil maken met de realisatie van een eigen dierenopvang. Dit, indien er voldoende middelen aanwezig zijn. Een vaste plek waar huisdieren van mensen die zich willen beroepen op een maatschappelijke opvang 24 uur per dag opgevangen worden, waar een dierenarts en een gedragstherapeut aanwezig zijn om de dieren te observeren en/of te behandelen, en waar stichting *Blijf van mijn Dier* kantoor houdt. Met een eigen dierenopvang zullen alle voorzieningen onder één dak aanwezig zijn. Hierdoor worden de kosten verlaagd, kan er snel geschakeld worden (met een dierenarts, gedragstherapeut, bestand aan gastgezinnen en eventuele noodopvang) en zullen de dieren zo snel mogelijk een plek vinden waar zij veilig zijn en tot rust kunnen komen. De dieren komen bij de opvang binnen, worden gescreend en behandeld en vervolgens overgeplaatst naar een geschikt gastgezin. Door een eigen opvang ontstaat ook de mogelijkheid om moeilijker plaatsbare dieren op te nemen. Er zal extra aandacht besteed worden aan de behoeften van deze dieren, anders dan bij de meeste reguliere opvanglocaties in Nederland.

Overige doelgroepen

Indien financieel haalbaar zal stichting *Blijf van mijn Dier* zich in de toekomst richten op andere doelgroepen die de hulp van de stichting goed kunnen gebruiken, zoals daklozen,

mensen met psychische problemen en ouderen. Het gebeurt regelmatig dat ouderen weigeren om naar een bejaardentehuis te gaan omdat zij hun geliefde huisdier (die vaak al vele jaren het enige maatje is) niet willen afstaan.

Fondsenwerving

Tot op heden werden alle kosten van het project *Blijf van mijn Dier* betaald door stichting IFAW. Het IFAW blijft stichting *Blijf van mijn Dier* van 2019 tot 2022 steunen met een substantiële donatie, om te garanderen dat mensen op de steun van *Blijf van mijn Dier* kunnen blijven rekenen en stichting *Blijf van mijn Dier* voldoende tijd en gelegenheid krijgt eigen fondsenwerving en een donateursgroep te ontwikkelen. Vanaf 1 oktober 2019 gaat stichting *Blijf van mijn Dier* actief fondsenwerven, zodat de inkomsten toenemen en meer gespreid worden en de afhankelijkheid van stichting IFAW steeds minder wordt. Hierdoor wordt de continuïteit van stichting *Blijf van mijn Dier* versterkt.

Stichting *Blijf van mijn Dier* wil giften verwerven van particulieren, vermogensfondsen, loterijen, bedrijven en bedrijfsfondsen, serviceclubs, uit erfenissen en legaten etc. De stichting voert actief relatiebeheer met prospect grote gevers (particulieren, vermogensfondsen, bedrijven, serviceclubs, loterijen etc.), stelt verschillende platformen beschikbaar voor donateurs om zelf in actie te komen (denk aan het Kentaa platform of particuliere social media inzamelingsacties) en doet waar mogelijk en passend een oproep tot online doneren. In de toekomst, bij voldoende financiën en een gevulde database, wordt er wellicht ook gebruik gemaakt van Telemarketing en Direct Mail om donateurs te werven of donaties te verhogen.

Organisatiestructuur Stichting Blijf van mijn Dier

Stichting *Blijf van mijn Dier* werkt met het Raad van Toezicht-model waarbij het beleid ontwikkeld en uitgevoerd wordt door de directie. Er is een Raad van Toezicht aangesteld die het beleid goedkeurt en toezicht houdt op de uitvoering daarvan.

Taken en verantwoordelijkheden, maar ook afspraken rondom het directiebeleid, de directiebevoegdheden en toezicht op het beloningsbeleid zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van de directie en de Raad van Toezicht.

Beloningsbeleid

Het lidmaatschap voor de Raad van Toezicht is onbezoldigd. De Directie ontvangt in haar hoedanigheid van Bestuur van de stichting ook geen bezoldiging, middellijk nog onmiddellijk. Beide directieleden met een dienstverband als werknemer (1,8 fte) en de overige werknemers (1,8 fte) ontvangen wel bezoldiging in de vorm van loon. In de statuten van stichting *Blijf van mijn Dier* is vastgelegd dat de hoogte van het loon en de overige arbeidsvoorwaarden te allen tijde vast moeten worden gesteld of moeten worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid en de uitvoering daarvan, de uitgaven en de inkomsten van stichting *Blijf van mijn Dier* en het beloningsbeleid voor medewerkers. De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:

Voorzitter RvT, **Onbekend**
[Redacted]

Vicevoorzitter RvT, **Onbekend**
[Redacted]

Lid RvT, **Onbekend**
[Redacted]

Lid RvT, **Onbekend**
[Redacted]

Lid RvT, **Onbekend**
[Redacted]

Bestuur

Onbekend en **Onbekend**
[Redacted]

Directie

Onbekend en **Onbekend** vormen vanaf de oprichting van stichting *Blijf van mijn Dier* een tweehoofdige collegiale directie. Zij zijn samen verantwoordelijk voor het besturen van de stichting en haar beleid, maar hebben daarnaast vanuit hun expertise ieder een eigen takenpakket.

- **Onbekend** **Onbekend**
[Redacted]
- **Onbekend**
[Redacted]

Gezamenlijk zijn zij verantwoordelijk voor financiën en IT.

Werknemers

Stichting *Blijf van mijn Dier* gaat grotendeels door met hetzelfde team als de afgelopen jaren onder Stichting IFAW. De projectmedewerkers hebben de juiste opleiding en werkervaring genoten en zijn van toegevoegde waarde voor het werk en de impact van *Blijf van mijn Dier*.

- **Onbekend**
[Redacted]

- Onbekend [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
- Onbekend [redacted]
[redacted]
[redacted]

Financiering

Het project *Blijf van mijn Dier* heeft zich van 2014 tot 2019 onder de vlag van Stichting IFAW kunnen ontwikkelen en ontplooiën tot een volwaardig en professioneel opererend project. In 2019 is er gezamenlijk besloten om het project *Blijf van mijn Dier* om te zetten naar een eigen entiteit, stichting *Blijf van mijn Dier*. Stichting IFAW en stichting *Blijf van mijn Dier* zijn een exit-strategie overeengekomen waarin het IFAW stichting *Blijf van mijn Dier* gedurende drie jaar financieel zal blijven ondersteunen. Het IFAW werkt met een gebroken boekjaar waardoor de ondersteuning er als volgt uit ziet:

- Voldaan in 2019: € 343.627, te spenderen aan vastgestelde projectkosten in 2019, 2020 en 2021
- Te voldoen in 2020: € 247.778, te spenderen aan vastgestelde projectkosten in 2020 en 2021
- Te voldoen in 2021: € 247,778, te spenderen aan vastgestelde projectkosten in 2021

Begroting

Stichting *Blijf van mijn Dier* heeft een begroting en dekkingsplan gemaakt voor 2020 en 2021. Zie hieronder. De verwachting is dat er meer fondsenwervingskansen zijn nu *Blijf van mijn Dier* een eigen stichting is. We streven dan ook naar steeds meer inkomsten uit eigen fondsenwerving en een aanzienlijke projectgroei, zodat we in de toekomst nog meer mensen en huisdieren kunnen helpen.

DEKKINGSPLAN		2020	2021
Giften	Donatie van Stichting IFAW	€ 247.778	€ 247.921
	Giften van stichtingen en vermogensfondsen	€ 128.000	€ 152.000
	Sponsoring van bedrijven	€ 10.000	€ 15.000
	Donaties van particuliere donateurs	€ 2.000	€ 3.000
Reserves	Bestemmingsreserve (overschot gift IFAW uit 2019)	€ 35.879	€ 15.378
	SUBTOTAAL INKOMSTEN	€ 423.657	€ 433.299
BEGROTING		2020	2021
Projectkosten	Personeelskosten (3,8fte) incl. werkgeverslasten	€ 218.533	€ 222.903
	Reiskostenvergoeding < €0,19/km)	€ 9.500	€ 9.500
	Verzekeringen	€ 3.468	€ 3.468
	Telefoonkosten mobiel	€ 1.600	€ 1.600
	Autokosten diervoer	€ 9.500	€ 9.500
	Gastgezinnen en vrijwilligers	€ 2.500	€ 2.500
	Dierenartskosten, pensionkosten, gedragspecialisten	€ 75.000	€ 86.700
	Voer en dierbenodigdheden	€ 35.700	€ 36.000
	Juridische kosten dierenwelzijnzaken	€ 6.000	€ 6.000
	Communicatiemateriaal	€ 1.530	€ 1.560
	Advertenties	€ 1.899	€ 1.000
	Onderzoek en presentatie/publicatie resultaten	€ 11.000	€ 3.500
	Campagnes t.b.v. lobby en bewustwording	€ 10.000	€ 10.000
	Opslagruimte voer en dierbenodigdheden	€ 1.100	€ 1.100
	Organisatiekosten	Huur onroerend goed	€ 5.064
Kantoorbenodigdheden		€ 3.000	€ 3.000
Postbusadres		€ 306	€ 312
Automatiseringskosten		€ 2.958	€ 3.017
Bankkosten en IDEAL		€ 458	€ 562
Boekhouding en accountant		€ 22.000	€ 22.140
Lidmaatschap goede doelen branche organisaties/keurmerk		€ 1.317	€ 1.317
Online actiepagina	€ 1.224	€ 1.248	
	SUBTOTAAL UITGAVEN	€ 423.657	€ 433.299